

# ÉDITO



**Arnaud Barras**

Cadre supérieur de santé,  
institut de formation en soins  
infirmiers, ingénierie de  
formation métiers de la santé,  
vice-président de l'Abass  
(Association bourguignonne  
des acteurs de la simulation  
en santé), formateur en  
simulation en santé

## LE NUMÉRIQUE ET L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, BIENTÔT AU CŒUR DU MANAGEMENT EN SANTÉ

Le dossier thématique sur la simulation numérique proposé dans ce numéro d'*Objectif Soins & Management* rend compte de l'accélération et de la généralisation des solutions numériques dans les curriculums de formation initiale et continue en santé.

Ces dispositifs ont une propension à répondre aux enjeux quantitatifs et qualitatifs des formations. Toutefois, l'utilisation du numérique en formation doit également être appréhendée dans une perspective plus large de transformation du système de soins par l'acquisition de compétences et connaissances nécessaires pour travailler dans un contexte de digitalisation de l'exercice professionnel\*. Ainsi, la formation socle au numérique en santé sera généralisée pour tous les étudiants en santé, en septembre 2024. Cette acculturation au numérique témoigne également de la place prépondérante que va prendre – ou que prend déjà – l'intelligence artificielle (IA) en médecine, dans toutes les étapes du parcours de soins (épidémiologie, dépistage, diagnostic, traitement, surveillance).

Le domaine le plus prometteur de l'IA est incontestablement celui de la modélisation prédictive. À partir de différents concepts et techniques utilisés (apprentissage machine, *Deep Learning*, IA ambiante...), il est désormais possible de prédire la survenue d'un cancer, l'apparition d'escarres, d'infections en soins intensifs, de complications postopératoires, etc. Par conséquent, l'utilisation de l'IA prédictive réinterroge l'organisation des soins dans les établissements de santé, basée sur le paradigme actuel qui est d'ajuster les moyens et les ressources à l'activité. En effet, cette approche de la médecine favorisera, à terme, une gestion anticipatrice des ressources visant à prévenir l'apparition de complications et/ou d'évènements non attendus. L'activité de soins sera donc contrôlée et l'urgence deviendra exceptionnelle ; ce qui inversera, au final, le processus de normalisation de la situation dégradée que nous connaissons tous dans les établissements. C'est pourquoi la question du numérique et de l'IA est un axe prioritaire pour le management stratégique et de proximité, avec l'apparition de nouveaux enjeux en termes de régulation éthique, de gestion de données, d'organisation et de gestion prévisionnelle des compétences numériques des soignants et de certains métiers comme l'ingénieur clinique. À l'instar de la révolution informatique du début des années 2000, l'IA va bouleverser les organisations de soins ; les cadres de santé seront les vecteurs incontournables de ce changement au sein des services de soins. C'est la raison pour laquelle, face à cette évolution, la question du numérique et de l'IA doit d'ores et déjà occuper une place centrale dans les ingénieries de formation du management en santé.

\*Arrêté du 10 novembre 2022 relatif à la formation socle au numérique en santé des étudiants en santé.

### COMITÉ DE RÉDACTION

► **MARIA CRÉTANT**

Cadre supérieur des pôles chirurgie et médico-technique - GHSIF, Melun

► **CHRISTELLE CROITOR**

Cadre de santé, Hôpital Sainte-Périne, AP-HP, Paris

► **ARNAUD GAUTIER**

Cadre supérieur de santé, coordonnateur de pôle, CH Guillaume-Régnier, Rennes

► **MARC GRASSIN**

Directeur de l'Institut Vaugirard, Humanités et Management, Paris, Enseignant-chercheur à l'ICP

► **MURIEL MARC**

Directrice des formations sanitaires, Institut régional de formation sanitaire et sociale Centre Val-de-Loire CRF

► **ANNABELLE MATHON**

Cadre supérieure de santé, Qualité Gestion des Risques, CH Blois

► **YANNICK MOSZYK**

Cadre de santé formateur, AP-HP, Centre de formation et du développement des compétences, Ifsi-Ifas Charles-Foix, Ivry-sur-Seine

► **CIDALIA MOUSSIER**

Directrice des soins, directrice des écoles Iade, Ibode et de l'IFCS, CHRU Tours

► **AMANDA DUBRAY**

Directrice des soins, coordonnateur général du centre de formations paramédicales, CH Niort, Vice-présidente Cefiec national

► **SO YUNG STRAGA**

Directrice de l'expérience patient Clinique Saint-Jean, Bruxelles

► **RÉGINE TARDY**

Directrice, HAD MdzHADé, Mayotte

► **ROSELYNE VASSEUR**

Directrice des soins